

## ANMELDUNG

Wir bitten um Ihre verbindliche Anmeldung bis zum 11. November 2020.

- per Fax an 05401 40897 oder 03222 1739325
- per E-Mail an [seminare@ijos.net](mailto:seminare@ijos.net)
- per Post mit dieser Postkarte
- per Online-Anmeldung unter [www.ijos.net/fortbildungen](http://www.ijos.net/fortbildungen)

## ANFAHRT / KONTAKT

### VERANSTALTUNGSORT:

**IJOS Schulungszentrum  
im Technologie Centrum Bissendorf  
Gewerbepark 18  
49143 Bissendorf**

### WEGBESCHREIBUNG:

#### **Mit dem PKW**

#### **Bremen oder Münster über die A 1**

Fahren Sie über die A 1 bis zum Autobahnkreuz Lotte/Osnabrück und wechseln auf die A 30 in Richtung Osnabrück/Hannover. Der A 30 bis zur Abfahrt 20 Natbergen folgen. An der Abfahrt links abbiegen auf die Osnabrücker Straße Richtung Bissendorf. Dann die erste Straße links abbiegen in die Straße Hinnerksrott. Dann direkt rechts abbiegen in die Straße Gewerbepark. Auf der rechten Seite finden Sie den Parkplatz Süd und auf der linken Seite das Technologie Centrum Bissendorf.

#### **Aus Richtung Hannover über die A 30**

Der A 30 bis zur Abfahrt 20 Natbergen folgen. An der Abfahrt links abbiegen auf die Osnabrücker Straße Richtung Bissendorf. Nach der Abfahrt die erste Straße links abbiegen in die Straße Hinnerksrott. Dann direkt rechts abbiegen in die Straße Gewerbepark. Auf der rechten Seite finden Sie den Parkplatz Süd und auf der linken Seite das Technologie Centrum Bissendorf.

#### **Mit Bahn und Bus**

Ab Hauptbahnhof Osnabrück erreichen Sie das Technologie Centrum Bissendorf mit den Bus-Linien 13, 381 und/oder 382, Fahrtrichtung Voxtrup/Bissendorf. Ausstieg ist an der Haltestelle „Gewerbepark West“ direkt am Technologie Centrum.

### VERANSTALTER:

## IJOS GmbH

*Institut für Jugendrecht, Organisationsentwicklung  
und Sozialmanagement*

Postfach 1380  
49114 Georgsmarienhütte  
Tel.: 05401 40847  
Fax: 05401 40897

E-Mail: [seminare@ijos.net](mailto:seminare@ijos.net)  
[www.ijos.net](http://www.ijos.net)



## Harmonische Teamarbeit im Kita-Alltag

**Teamprozesse erkennen und  
Teams entwickeln**

*Ein Seminarangebot der IJOS GmbH*

**25. bis 26. November 2020**

IJOS Schulungszentrum  
im Technologie Centrum Bissendorf  
Gewerbepark 18  
49143 Bissendorf bei Osnabrück

Fobi-2020-0767



Bitte  
ausreichend  
frankieren!



IJOS GmbH

Postfach 1380  
49114 Georgsmarienhütte

## PROGRAMM

Je vielfältiger die Aufgaben und je komplexer die Anforderungen an die Fachkräfte und Leitungen von Kindertageseinrichtungen, desto wichtiger ist eine gute Teamarbeit.

Die Fachkräfte müssen der Vielfalt und den Bedürfnissen eines jeden Kindes als Vertrauensperson auf Augenhöhe begegnen. Gleichzeitig müssen alle Kinder durch die Mitarbeitenden fair und gerecht behandelt werden. Ebenso erwarten die Eltern von allen Fachkräften eine gleichsam vertrauensvolle und zuverlässige Erziehungspartnerschaft.

Entscheidend für eine schutzgebende und entwicklungsfördernde Umgebung und Alltagsgestaltung in Krippe, Kita oder Hort ist daher eine gelingende Teamarbeit. Diese zeichnet sich durch Kooperation, konstruktive Kommunikation, der Fähigkeit zur Konfliktlösung, eine klare Aufgabenverteilung und dem Einsatz der individuellen Stärken aller Fachkräfte aus.

Die Herausforderung für das Leitungspersonal besteht darin, gemeinsame Ziele zu setzen, eine Haltung zu finden, die vom gesamten Team geteilt wird, und eine einheitliche Vision zu entwickeln, in der jeder Mitarbeitende seinen Platz findet. Verschiedene Rollen müssen passgenau besetzt werden. Unterschiede unter den Mitarbeitenden müssen anerkannt werden. Jedes einzelne Teammitglied ist für den gemeinsamen Erfolg mitverantwortlich.

Um diese Ziele zu erreichen, beschäftigen wir uns in unserem Seminar u.a. mit den folgenden Fragestellungen:

- Was macht erfolgreiche Teamzusammenarbeit aus?
- Welche Möglichkeiten der Gestaltung und Unterstützung von Teamentwicklungsprozessen sind gegeben?
- Welche Werte spielen in Ihrem Team eine Rolle?
- In welcher Phase befindet sich Ihr Team?
- Wie gestalten Sie effektive Teamrunden?
- Wie schaffen Sie Rollenklarheit und wie setzen Sie Mitarbeitende entsprechend ihrer Rollen ein?
- Wie gehen Sie mit Konflikten im Team um und wie können Sie diese als Chance zur Veränderung begreifen?
- Wie geben Sie konstruktives Feedback? Wie gehen Sie selbst mit Kritik um?

Sie lernen Strategien und Möglichkeiten kennen, um ein stabiles Team mit unterschiedlichen Persönlichkeiten und Ressourcen aufzubauen, zu entwickeln und zu erhalten. Sie

erfahren, welchen Einfluss Ihr Leitungsverhalten auf die Leistungsfähigkeit der Mitarbeitenden hat.

Durch eine wertschätzende Haltung untereinander – verbunden mit Stärkeorientierung, Klarheit in der Kommunikation, Informationsweitergabe und Beteiligung aller Mitarbeitenden – kann sich ein konstruktiver Teamgeist entwickeln, der für die Atmosphäre in der Einrichtung von besonderer Bedeutung ist.

### METHODEN

Theorievermittelnde Kleingruppenarbeiten und praktische Übungen mit aktivierenden und reflektierenden Anteilen. Lebendig geführter Erfahrungsaustausch der Teilnehmer\*innen mit eigenen Praxisbeispielen, der durch Coaching und Reflecting Team ergänzt wird; Tools zur Teamanalyse und -entwicklung.

### REFERENTIN

#### **Katja Gast**

Sozialarbeiterin, Master in Psychotherapie und Psychosozialer Beratung, langjährige Berufserfahrung in der Kinder-, Jugend- und Familienarbeit als Pädagogin und Psychotherapeutin, leitende Tätigkeit in Kindertageseinrichtungen und Familienzentren, Aufbau und Neuorganisation von Organisationen in der Kinder- und Jugendhilfe, Organisationsberaterin und Dozentin zu den Themen Führung, Teamentwicklung und Projektmanagement

### ZIELGRUPPE

Die Fortbildung richtet sich an Führungskräfte in Krippen, Kindertagesstätten und Horte oder an pädagogische Fachkräfte, die sich auf eine Leitungsfunktion vorbereiten möchten.

### ZEITLICHER ABLAUF

**09.30 Uhr** Stehkafee

**10.00 Uhr** Seminarbeginn

**12.30 Uhr – 13.30 Uhr** Mittagspause

**17.00 Uhr** Ende der Veranstaltung

Am Folgetag ist der Beginn bereits um 9.00 Uhr.

## SEMINAR-ANMELDUNG

### HARMONISCHE TEAMARBEIT IM KITA-ALLTAG (Fobi-2020-0767)

**TEILNAHMEGEBÜHR: 548 EURO** (inkl. Getränke, Mittagessen, Kaffee und Gebäck) Die Übernachtung ist nicht in der Teilnahmegebühr enthalten. Wir bitten Sie selbständig eine Buchung vorzunehmen. Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Bestätigung und entsprechende Informationen zur Zahlung der Teilnahmegebühr.

**Ja,** ich nehme gerne an dem Seminar vom **25. bis 26. November 2020** teil und melde mich hiermit an.

-----  
Name, Vorname

-----  
Institution / Einrichtung

-----  
Straße, Nummer

-----  
PLZ, Ort

-----  
Telefon

-----  
E-Mail

-----  
Rechnungsanschrift (falls abweichend):

-----  
Rechtsverbindliche Unterschrift

Mit Anmeldung erkennen die Teilnehmenden die Teilnahmebedingungen ([www.ijos.net/fobi-agb](http://www.ijos.net/fobi-agb)) und die Datenschutzbestimmungen der IJOS GmbH an. Damit Sie im Falle einer Absage gegen finanzielle Risiken abgesichert sind, empfehlen wir den Abschluss einer Seminarversicherung. Entsprechende Informationen erhalten Sie mit der Anmeldebestätigung und unter [www.ijos.net/ijos-seminarversicherung](http://www.ijos.net/ijos-seminarversicherung).